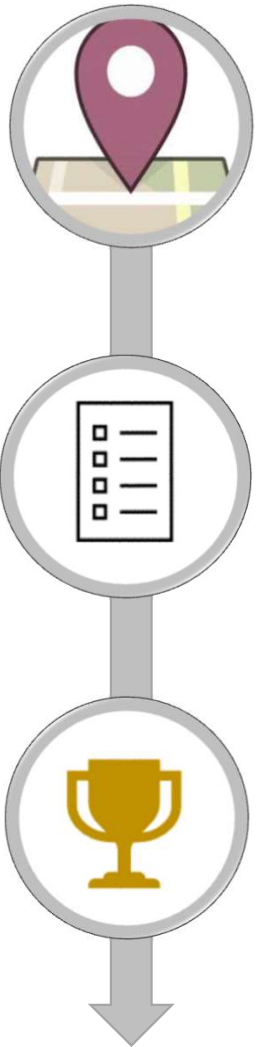


Erfolgreich realisiertes Projekt

Unternehmensweite Lean Einführung



> Ausgangssituation:

- Das Unternehmen kämpft mit langen Durchlaufzeiten, hohen Beständen und wenig Kommunikation zwischen den Bereichen.
- Ziel ist die ganzheitliche Lean Einführung in allen Unternehmensbereichen und Funktionen sowie auf allen Führungsebenen.
- Branche: Sondermaschinenbau mit ca. 100 Mitarbeiter
- Projektdauer: Coaching über 5 Jahre

> Projektinhalte:

- Optimierung der Montageabläufe und Gestaltung von Arbeitsplatzsystemen
- Aufbau eines Produktionsplanungs- und Steuerungssystems mit Hilfe eines Boards
- Neues Logistikkonzept für die gesamte Produktionslogistik sowie Lieferanten-Kanban
- Einführung von Lean Prinzipien in der Entwicklung sowie im Vertrieb
- Schaffung eines gemeinsamen Verständnisses durch praxisnahe Lean Schulungen mit Planspielen

> Projekterfolge:

- Stabilisierung und Reduzierung der Montagedurchlaufzeiten um mehr als 50%
- Bestandsreduzierung in allen Lagerstufen des Unternehmens
- Optimierung der Auftragsdurchlaufzeit durch verbesserte Auftragsplanung und -steuerung
- Realisierung enormer Potenziale durch die intensive Einbindung des Vertriebs und der Entwicklungsabteilung

