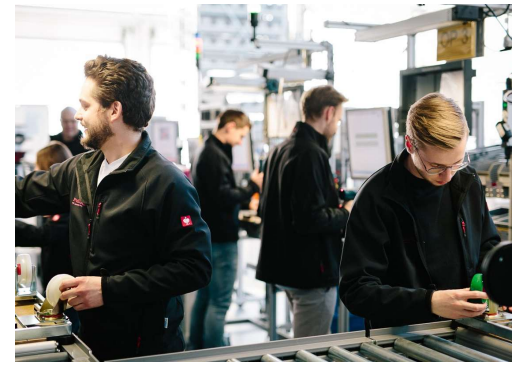


Erfolgreich realisiertes Projekt

Einführung einer Fließfertigung im Anlagenbau



> Ausgangssituation:

- Das Unternehmen stößt in der Produktion an die Grenzen der Kapazität und der Komplexität der Produktionssteuerung.
- Ziel ist die Erweiterung der Flächen durch einen Neubau und den Aufbau einer transparenten und termintreuen Produktion.
- Branche: Sondermaschinenbau mit >100 Mitarbeiter
- Projektdauer: ca. 24 Monate

> Projektinhalte:

- Den Kern der Optimierung bildet die Einführung einer getakteten Fließfertigung für eine 4 x 12m große Maschine
- Planung eines materialflussorientierten Layouts mit der Anbindung aller Vormontagebereiche im Fischgrät-Modell
- Aufbau einer einfachen, weitgehend dezentralen Excel-basierten Steuerung
- Weitgehende montageoptimierte Neukonstruktion der Sondermaschinen
- Umorganisation der Teams von einer funktionalen zu einer produktorientierten Struktur

> Projekterfolge:

- Deutliche Stabilisierung und Reduzierung der Durchlaufzeit. Die Termintreue liegt nun seit mehr als 2 Jahren bei 100%.
- Reduzierung der Montagezeiten durch Berücksichtigung einer produktionsgerechten Konstruktion. Erhebliche Verbesserung der Arbeitssicherheit und der Ergonomie für die Werker.
- Massive Senkung des Such- und Transportaufwands durch Prozessintegration und materialflusseffiziente Layoutgestaltung.
- Massive Senkung des Steuerungsaufwands durch Einbindung der Kompetenzen der Teams vor Ort.