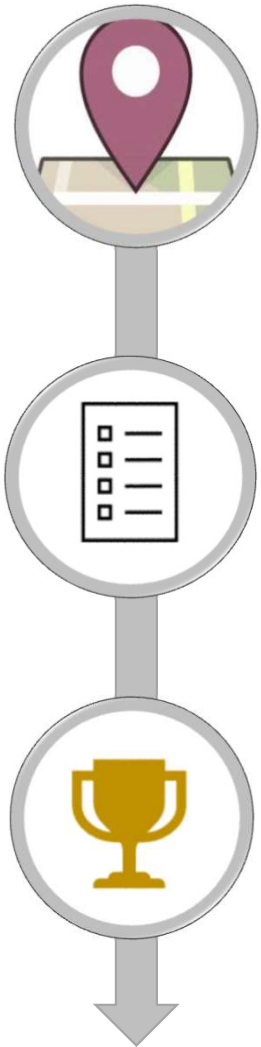


Erfolgreich realisiertes Projekt

Embedded Production System mit Local Value Chain für Europa, Asien und USA



› Ausgangssituation:

- Zentrale Produktion an einem europäischen Standort mit weltweitem Sourcing führt in der Corona Pandemie zu erheblichen Versorgungsschwierigkeiten und ist für die neuen Kundenansprüche zu langsam
- Ziel ist der Aufbau eines weltweiten robusten Supply Chain Konzepts mit einem Alleinstellungsmerkmal in der Elektronikbranche
- Branche: Elektrotechnik mit ca. 300 Mitarbeiter
- Projektdauer: 8 Monate

› Projektinhalte:

- Gestaltung einer robusten Supply Chain mit einem „Local Value Chain“ Konzept für Europa, Asien und USA
- Gestaltung eines dezentralen Fertigungskonzeptes zur Auslieferung von kundenindividuellen Produkten innerhalb von 24 Stunden nach Bestellung
- Ermittlung der notwendigen Erfolgsfaktoren und Voraussetzungen bis zum Entwurf von Vertragsinhalten mit den künftigen Kunden
- Gestaltung der zukünftigen IT-Intrastruktur zur Inbetriebnahme des Konzeptes
- Grundlagenschulung zur Generierung des Lean Verständnisses

› Projekterfolge:

- Deutliche Reduzierung des Steuerungsaufwands und der Bestände entlang der Supply Chain
- Reduzierung und Stabilisierung der Gesamtdurchlaufzeit entlang der Supply Chain
- Erzielung eines standardisierten, skalierbaren und flexiblen Fertigungskonzeptes
- Einführung des Lean-Gedankens für eine langfristige Ausweitung auf das Gesamtunternehmen
- Das gesamte Konzept wurde aufgrund der Corona Pandemie ohne Präsenztreffen in Online Workshops erstellt!