

# Erfolgreich realisiertes Projekt



## Wertstrombasierte Fabrikplanung (green field)



### › Ausgangssituation:

- „Gewachsene“ Produktion an 2 Standorten mit mehreren Stockwerken
- Ziel ist die „ideale Fabrik“ als Werksneubau mit 20.000 m<sup>2</sup> auf der „grünen Wiese“
- Branche: Medizintechnik mit ca. 200 Mitarbeiter
- Projektdauer: 3 Monate

### › Projektinhalte:

- Aufnahme der IST-Prozesse und des aktuellen Flächenbedarfs an 2 Standorten auf mehreren Stockwerken
- Analyse der Wertströme im Hinblick auf Optimierungspotentiale in extrem kurzer Zeit
- Ermittlung des erforderlichen Flächenbedarfs unter Berücksichtigung der IST-Aufnahmen, den Optimierungspotentialen und dem prognostizierten Umsatzwachstum
- Entwicklung eines materialflusseffizienten Fabriklayouts

### › Projekterfolge:

- Einführung einer integrierten Fließfertigung für einige Produktsegmente
- Reduzierung der Montagezeiten um ca. 30%
- Erarbeitung eines neuen Segmentierungskonzeptes
- Wertstromoptimiertes Materialflusskonzept als Ausgangsbasis für die Gebäudeplanung und Architektur (nicht wie sonst meistens umgekehrt!)