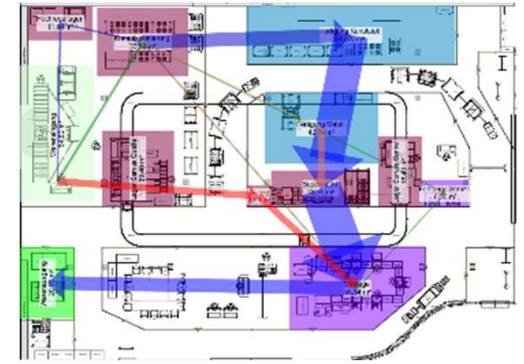


Erfolgreich realisiertes Projekt

Unternehmensweite Wertstromoptimierung



> Ausgangssituation:

- Erhebliche Bestände und lange Durchlaufzeiten durch Abteilungsegoismen und lokale Suboptima in der Planung
- Ziel ist die drastische Steigerung der Effizienz, um als Standort in Deutschland überleben zu können.
- Branche: Medizintechnik mit >1.000 Mitarbeiter
- Projektdauer: 12 Monate

> Projektinhalte:

- Umfassende Analyse der IST-Situation, Aufnahme der IST-Wertströme und Identifikation von Optimierungspotentialen
- Entwicklung eines übergreifenden Wertstromdesigns
- Umsetzung von gezielten Optimierungsmaßnahmen für die Wertstromschleifen, abgeleitet aus dem jeweiligen Wertstromdesign. Beispielhafte Maßnahmen: SMED Workshops zur Reduzierung der Rüstzeit, Arbeitsplatzgestaltung, organisatorische Anpassungen und Prozessoptimierungen

> Projekterfolge:

- Stabilisierung und Reduzierung der Durchlaufzeiten um bis zu 85%
- Reduzierung des erforderlichen Ressourceneinsatzes um 50%
- Steigerung des Outputs durch Erhöhung der Engpasskapazität um 25 % mittels Rüstzeitreduzierung
- Bestandsreduzierung durch Losgrößensynchronisation
- Insgesamt konnten Einsparungen im mehrstelligen Millionenbereich umgesetzt werden.